

FICHE OUTIL n°4 : La charte de projet.

Ce que c'est :

C'est un document utilisé à chaque ouverture de projet « Lean six sigma » mais qui peut être également utilisé en situation de gestion de projet classique.

Ce document est une « feuille de route » rédigée entre les sponsor du projet et le chef de projet (green Belet ou Black Belt).

A quoi sert-il ?

Ce document sert à clarifier les différents éléments du projet :

- la justification du projet, les objectifs, la définition, les risques et les contraintes
- l'équipe projet et les coordonnées des membres
- le planning du projet
- les aspects financiers du projet, les gains escomptés, les moyens appropriés et les dépenses.

Comment fait-on ?

<p>Définition du projet</p> <p>Justification</p> <p>Périmètre :</p> <p>Objectifs :</p> <p>1- 2- 3-</p> <p>Risques & Contraintes :</p>	<p>Equipe de mise en œuvre</p> <p>Leader :</p> <p>Faciliteur/animateur :</p> <p>Coordonnées :</p> <p>Equipe impliquée :</p> <p>- - -</p> <p>Experts possibles :</p> <p>- -</p>																								
<p>Planning</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"></th> <th style="text-align: center;">.date début</th> <th style="text-align: center;">date fin</th> <th style="text-align: center;">date réelle</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>- Définir :</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td></td> <td style="text-align: center;">/</td> </tr> <tr> <td>- Mesurer :</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td></td> <td style="text-align: center;">/</td> </tr> <tr> <td>- Analyser :</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td></td> <td style="text-align: center;">/</td> </tr> <tr> <td>- Innover :</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td></td> <td style="text-align: center;">/</td> </tr> <tr> <td>- Contrôler :</td> <td style="text-align: center;">/</td> <td></td> <td style="text-align: center;">/</td> </tr> </tbody> </table> <p>Retour d'expériences</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		.date début	date fin	date réelle	- Définir :	/		/	- Mesurer :	/		/	- Analyser :	/		/	- Innover :	/		/	- Contrôler :	/		/	<p>Résultats attendus :</p> <p>1-</p> <p>2-</p> <p>3-</p> <p>Indicateurs de mesures :</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Bilan financier :</p> <p>Gains escomptés :</p> <p>Gains réalisés :</p>
	.date début	date fin	date réelle																						
- Définir :	/		/																						
- Mesurer :	/		/																						
- Analyser :	/		/																						
- Innover :	/		/																						
- Contrôler :	/		/																						
<p>Référence du projet :</p>	<p>Accord du :</p> <p>Nom Prénom :</p> <p>Titre :</p>																								
